



# 「意図性」

*21世紀の都市創造*



# 集束する6つの力

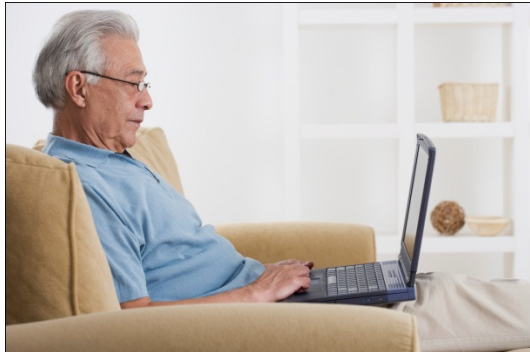
- グローバル化
- 環境
- 技術イノベーション
- 人口動態
- 未来に向けた資金調達
- 才能



# 雇用：1990～2014年における雇用傾向

	製造			専門職および実務			教育および医療業務		
	1990	2014	変化率	1990	2014	変化率	1990	2014	変化率
米国の主要都市									
バルチモア	128.5	56.1	-56%	123.1	226	84%	145.8	258.2	77%
デンバー	84.8	68.4	-19%	129.5	242.3	87%	72	171.5	138%
フィラデルフィア	348.6	179	-49%	308.6	446	45%	354.2	588.3	66%
ピッツバーグ	130.6	87.6	-33%	126.6	175.3	38%	160.2	245.8	53%
クリーブランド	207.7	124	-40%	111.6	148.9	33%	123.7	197.7	60%
リサーチ・トライア ングル	76.1	59.6	-22%	62.4	158.1	153%	51.6	129.1	150%
サンディエゴ	123.4	94.6	-23%	124.4	222.6	79%	87.2	179.3	106%
サンフランシスコ	171.8	115.8	-33%	268.9	416.9	55%	182.9	314.9	72%
シアトル	232.1	187.7	-19%	139	248.3	79%	124.5	245.2	97%
米国の総計	17695	12239	-31%	10848	19,574	80%	11024	21,724	97%

# 人口動態：ベビーブーム世代



- 65～75歳の高齢者は、この10年で最も急激に増加するグループ
- 2020年までに2800万人から4200万人に増加—50%の増加率
- 60年代の子供達は、年を重ねる度に見直しを迫られている。
- 彼らが引退する時期とは？大部分の人にとって、まだ数年以上先のこと。

# 人口動態：ミレニアル世代

- 10代後半から30代前半－8300万人
- 米国の史上、最大の世代
- 世帯形成年齢の最盛期に
- 車を所有する可能性は親世代の六分の一

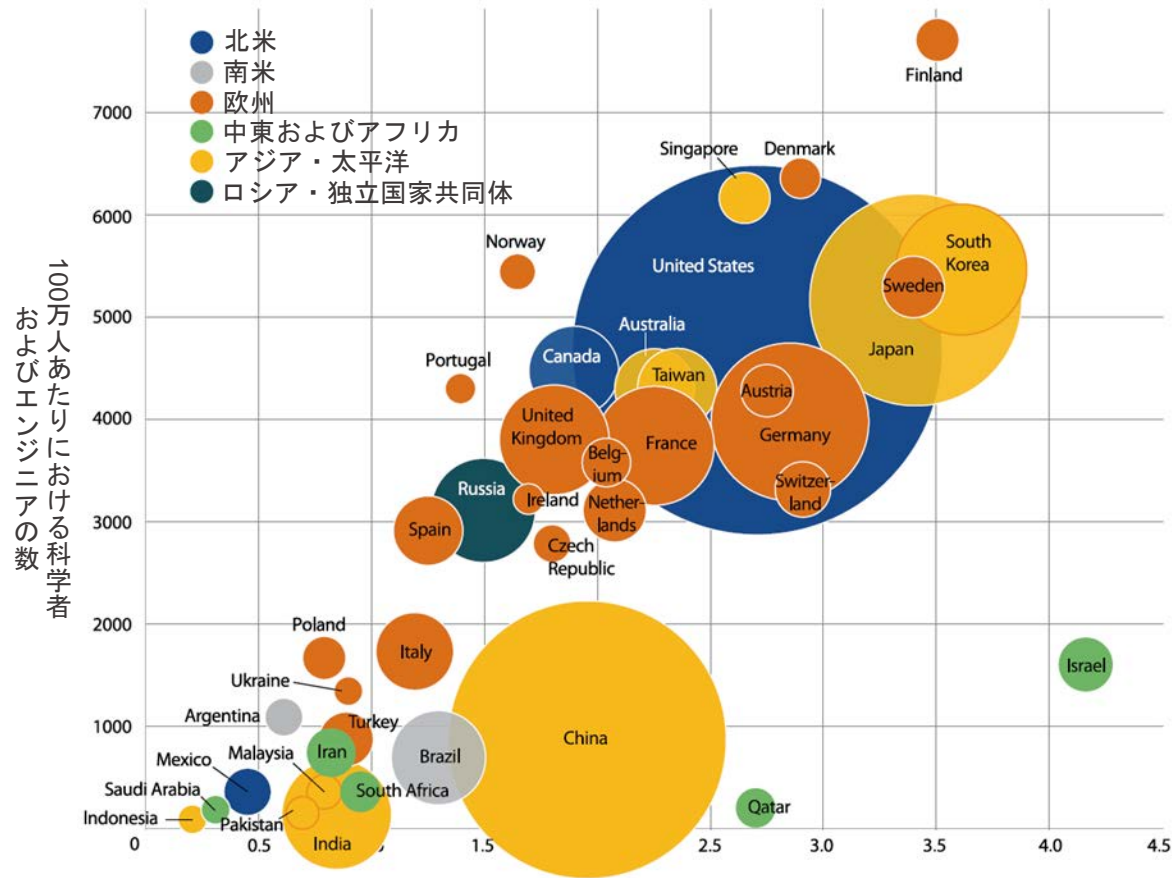




# 成長を続ける才能

## 国内総生産の割合でみたR&D

円の大きさは記載した国による年間R&D支出の相対量を反映したものの。



# ハイテク産業は暗い経済情勢の中の明るい材料



過去18ヶ月間、ハイテクに関する職業は  
経済界全体のほぼ4倍のスピードで成長



# ピッツバーグ





# 変化を遂げるピッツバーグ

「ピッツバーグはもちろん、国家規模の景気後退を脱しつつあるわけではない。ただし、生き残るための教訓を提示することはできる。すなわち、知識への投資、グローバルな競争、古いビジネスルールの書き換えである。」ータイム誌 *“Finding One Economic Bright Spot on Main Street”* , 2008年10月9日



「ピッツバーグにおける産業の空洞化は、長期に及ぶ痛ましい経験であった。しかしながら、今や、不況に苦しむ多くの地域社会が羨む経済の舞台装置が整っている…」

ーニューヨーク・タイムズ誌、2009年1月7日

# パズルのピース





# 戦略的思考





# 精力的なリーダーシップ



# 強力なパートナーシップ

- 北米最大のハイテクリサーチパーク
- 開発区域は2000万平方フィート
- 157社の拠点
- 3万9000人を雇用





# 才能への投資

## シンガポールとジャマイカ

一人当たりの国民総所得（GNI）

	シンガポール	ジャマイカ
1968	\$750	\$620
2014	\$55,150	\$5,220





# 場所づくりと設計

人を驚かせるような「ワオ」ファクター



新たな道が通じる先は…

