

「環境未来都市」を創造するための パートナーシップの設立



Anand Chiplunkar

アジア開発銀行マニラ

中央・西アジア局ディレクター

都市部門グループ委員会議長



プレゼンテーションの概要

考察事項1

I. 地方都市が直面する課題

考察事項2：都市の長所を強化するための成功の鍵

I. 都市のビジョン／コンセプト

II. 成功要因と過去の教訓

考察事項1

地方都市が直面する課題

人口

急激な都市化と基本的なインフラやサービス に対する需要の増大

2014年におけるアジアの都市人口は
20億6000万人

(世界で28の) メガシティのうち15
がアジア

2050年までにアジアの都市人口は32
億人に

すなわち、アジアの人口の65%が都市
地域に居住することになる。

都市の問題点

- 都市環境の持続可能性
- 気候変動による影響への脆弱性
- 社会的な不平等における格差の拡大
- 弱い都市ガバナンス



産業振興

- 産業育成と都市開発のための政策の断絶
- 変わる政治体制
- 都市の競争力を強化する必要性



考察事項2

都市の長所を強化するための成功の鍵

I. 都市のビジョン／コンセプト

ADBのStrategy 2020

- 貧困のないアジア太平洋地域
- 統合的な地域開発計画にもとづく投資
- 機関や民間部門との提携
- 革新的な資金供給／レバレッジ

STRATEGY2020

The Long-Term Strategic Framework
of the Asian Development Bank
2008-2020

ADB

Urban Operational Plan 2012-2020

ADB

Inclusive Cities

ADB

Competitive Cities

ADB

Green Cities

Livable and Sustainable Cities in Asia

Asian Development Bank

Asian Development Bank

ADBによる資金供給++

ファイナンス&ナレッジソリューションのための提携を通じたレバレッジ資源

ADB



- 提携の重視
- ADBイノベーションファンド
- ADBの業務は年間平均で220億ドルに（2014～2016）
 - 年間の協調融資額：87億ドル
 - 年間の技術支援額：3億ドル

Knowledge Management Directions
and Action Plan (2013–2015):
Supporting “Finance ++”
at the Asian Development Bank

Asian Development Bank

ADB

ADBの戦略的パートナーシップ

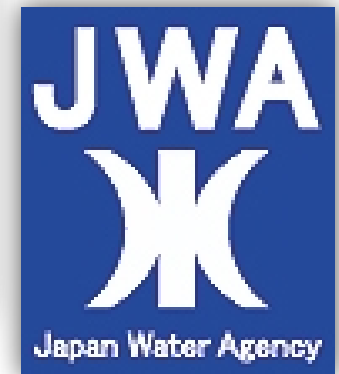
- 多国間組織
- 二国間組織
- 国連
- その他の組織
 - 市民社会
 - 財団
 - シンクタンク、研究機関、
学術機関



ADBの日本との提携



Japan
Fund for
Poverty
Reduction



二国間クレジット制度の
ための日本基金
(JFJCM)



アジア太平洋の環境未来都市（2050）に関するフラッグシップ研究

- 成長モデルの提示によって都市開発上の課題に対処
- 対象範囲：選ばれた8つの都市
- 補完的投入：アジア都市開発イニシアティブ（CDIA）
- 実施パートナー：WRIおよびCRCWSC
- 提携：官民提携部（OPPP）と民間部門業務局（PSOD）



ADBが推進するアジア太平洋のスマートシティ 開発

- 資金供給：貧困削減日本基金
(JFPR)
- インド、スリランカ、バングラデ
シュ、モンゴル、フィリピン、ベ
トナム、インドネシア
- スマートシティパートナーシップ
(姉妹都市提携)
 - 横浜市がメンターシティに
- Y-port都市ナレッジハブ



II. 成功要因と過去の教訓

成功のための重要な要素

地域社会の関わり（帰属意識の向上）

- 地域社会と適正なガバナンス構造の連結
- 専門的に管理されたNGO
- 協議や関与の質

民間部門（イノベーション、資金供給、管理能力）

- 政策と投資の枠組
- 担保可能なプロジェクトと十分な資源
- 強力なガバナンスと制度構造
- 公共部門側パートナーの十分な理解と能力

過去の教訓...1

- 国から州、都市レベルに至るまで、開発戦略は途切れのないものでなければならない。
- 計画立案時や実施時における包括的な利害関係者協議が不可欠。
- グレードアップのための資金供給源が必要。
- 適切な制度による優れたガバナンス構造が成功の鍵。
- 実績ベースの配分により、公有制やサービスの提供に対するモチベーションを高めることができる。

過去の教訓 ...2

- SMEや地域の企業を支援するための官民提携を構築。
- 統合的な地域（都市）開発の一環として、経済成長の資金供給を行うための産業クラスターを奨励。
- 地域社会のサービスをグレードアップするための資金を供給し、管理する効果的な経路として、専門のNGOと提携。

予備のスライド
事例
プロジェクトとパートナーシップ
公共部門
民間部門とNGO

ミャンマー：ヤンゴン遺産の修復と統合的なインフラ開発

- 社会基盤のグレードアップと生活条件の改善
- 密度の管理
- 住居の機能と生計の維持
- 歴史的アイデンティティ、独自の特性、街景の保持



モンゴル: 熱電併給 (CHP #5)

PFSのもとでの補助基盤

- 発電所から市の送電網まで熱を伝送するための主要設備基盤
- 熱電併給用に水を発電所に供給する送水のための設備基盤
- 発電所が建設される拡大地域の急激な都市開発に対する評価

次の項目に関する技術的、財政的評価

- 水の供給
- 熱の伝送路
- CHP5近隣地域の都市開発



中国: 陸上および河川輸送プロジェクトのための天然ガス

総プロジェクト費用：11億ドル
ADBによる支援：1億5000万ドル

協調融資：3億ドル

承認日：2014年12月4日



開発による効果：

- 中国に複合輸送用の天然ガスを配備し、エネルギーミックスを多様化する。
- GHGの排出を防止する。－2020年からスタートし、約200万トン／年

出典：ADB. 2014. 民間部門業務局 (PSOD) のパンフレット、マニラ

フィリピン：マクタン島ーセブ国際旅客ターミナルプロジェクト

総プロジェクト費用：7億8200万ドル

ADBによる総支援額：7500万ドル

承認日：2014年12月2日

借受人：GMR-Megawide Cebu
Airport Corporation

スポンサー：GMR Infrastructure、
Megawide Construction Corp.



出典：ADB. 2014. PSODパンフレット、マニラ

開発による効果：

- フィリピンに持続可能な輸送システムを構築することにより、モビリティを改善し、州の開発を向上させる。
- 国際および国内航空輸送サービスの改善につながる。
- 空港の官民提携に対する民間部門の投資向上を助長する。

ACME-EDF太陽熱発電プロジェクト

プロジェクトの総推定費用：2億6000万ドル

ADBによる投資：1億ドル

承認日：2014年10月16日

スポンサー：ACME Solar Energy、ACME Cleantech Solution、MKU Holdings、EDF Energies Nouvelle、EREN Renewable Energies



出典：ADB. 2014. PSODパンフレット、マニラ

開発による効果：

- インドのエネルギーミックスを多様化し、同国におけるエネルギーの安定供給と再生可能エネルギー容量の開発を強化する。
- 200メガワットのクリーンな太陽エネルギー発電容量を追加する。
- インドのエネルギー部門に新たな海外投資家の関心を引き寄せる。

中国：排水の処理・再利用プロジェクト

**ADBによる投資：2億
4000万ドル**

**投資先：Beijing
Enterprises Water Group**

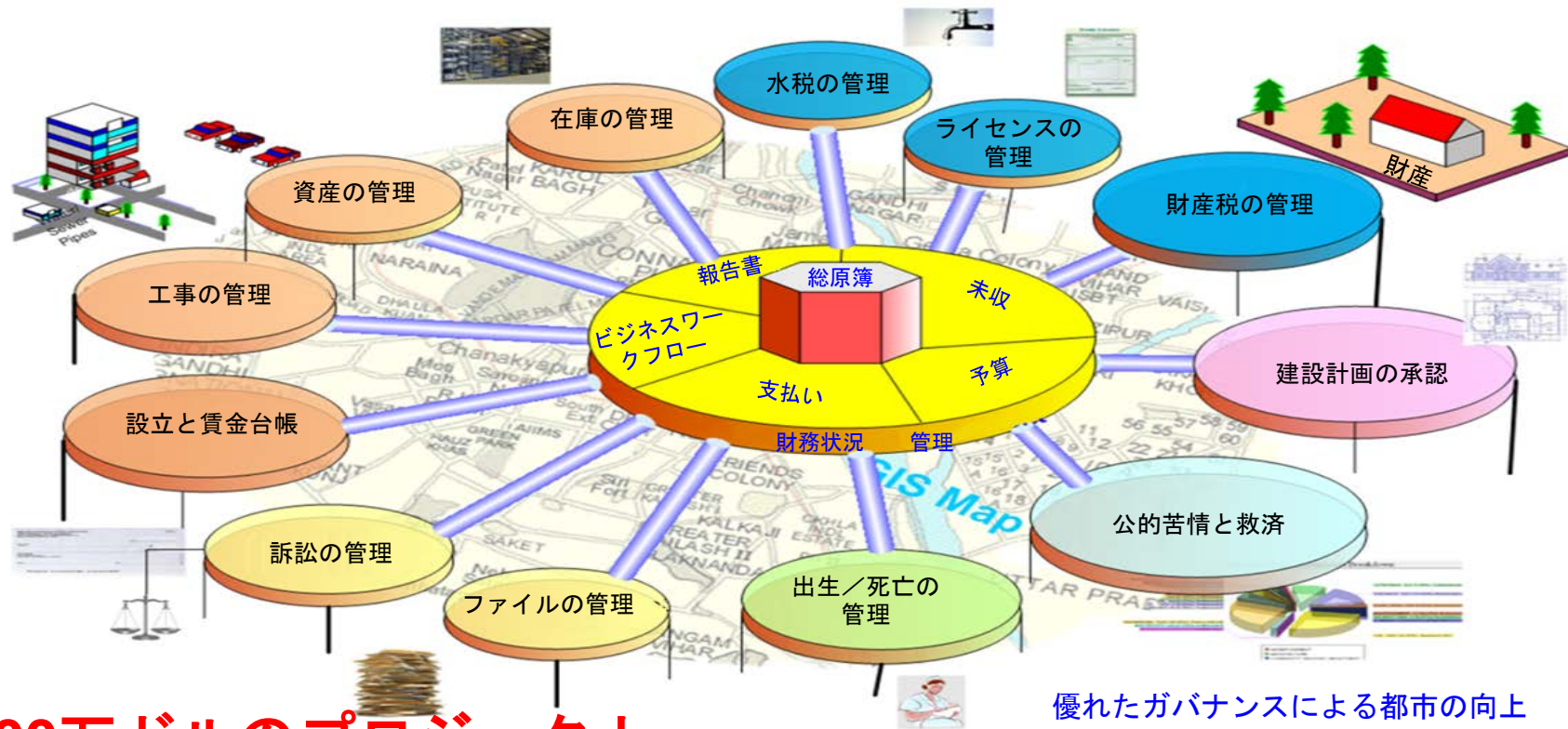
承認日：2013年9月



- 2019年までにグレード1A基準に適合する排水処理容量を年間6億トン追加。
- 処理した排水は工業需要に適合し、再利用が可能。

インド：カルナータカ州における自治体のeガバナンス改革を強化

自治体によるeガバナンスの集成的成果物



- 7500万ドルのプロジェクト
- この種のプロジェクトとしてはインド初
- 規格された集成的なシステム&プロセス
- 組織—専門家の複合的なスキル集合
- すべての地区で都市セルを創出

バングラデシュの沿岸の町におけるレジリエンス強化



- 気候適応道路の建設
- 天然資源の保護
- 避難経路と緊急対応業務への適切なアクセスの確保
- サイクロンシェルターの建設
- 災害リスクに影響されやすい都市計画における地方行政の能力強化
- 災害リスク管理（DRM）と気候変動適応（CCA）への地域社会の意識高揚

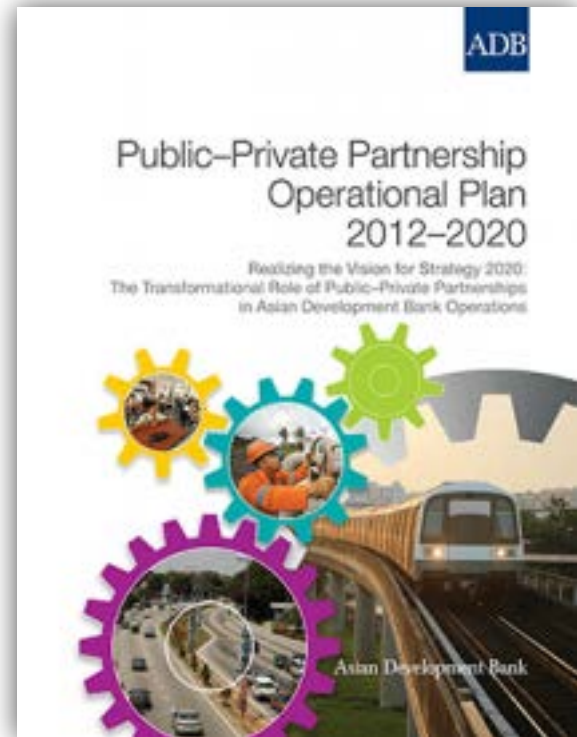
フィリピン：都市の貧困削減に関する民間部門 の戦略的提携（STEP-UP）

- NGO（PBSP）主導のプロ
ジェクト
- プロジェクトのカテゴリー：
スラム改善
- 民間企業の戦略的な関わり
- 多部門連合の創設
- 5823世帯の生活状況を改善
- 統合的な都市貧困削減プログ
ラムに着手



ADBの官民提携部（OPPP）

- 2014年9月に設立
- 加盟途上国（DMC）における業務への民間投資の確保を支援
- PPPプロジェクト実施のためのトランザクションアドバイザー業務（TAS）の提供
- アジア・太平洋プロジェクト組成ファシリティ（A3PF）を設立
- 4つの柱



ADBのPPP業務計画（2012～2020）

柱1	柱2	柱3	柱4
アドボカシーと能力構築	実現のための環境	プロジェクトの考案	プロジェクトへの資金調達

民間部門業務局 (PSOD)

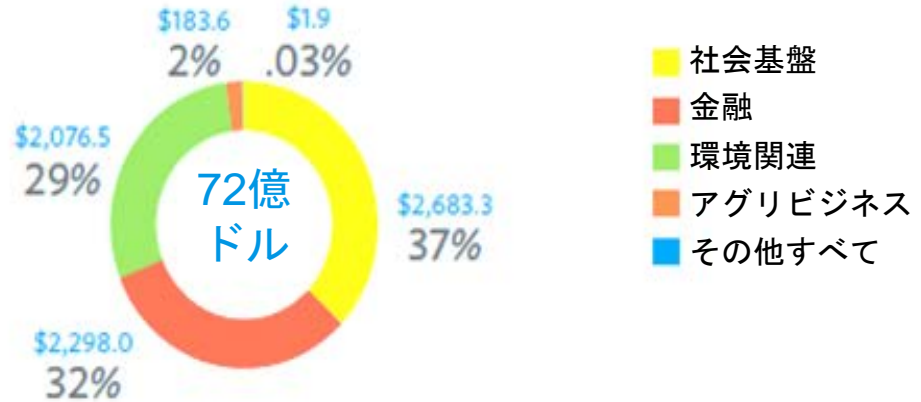
部門投資における民間のトランザクションに資金を供給

第三者資本の動員

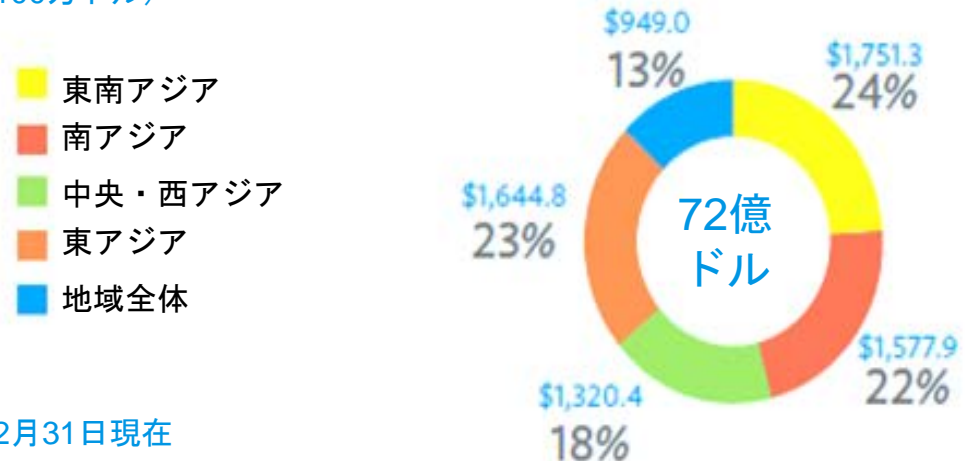
投資への資金供給

ポートフォリオ管理

産業部門別にみたPSODの現在のポートフォリオ、2014年
(単位：100万ドル)



地理学的にみたPSODの現在のポートフォリオ、2014年
(単位：100万ドル)



2014年12月31日現在